



# Rapport de gestion ordonnateur 2016

*Conseil d'administration  
du 9 mars 2017*

**Philippe CARBONNIERE**

Chargé de mission Budget-Moyens

**Alban OULES**

Directeur des finances

**Laurent ESCOURROU, Emmanuel MONTAVA**

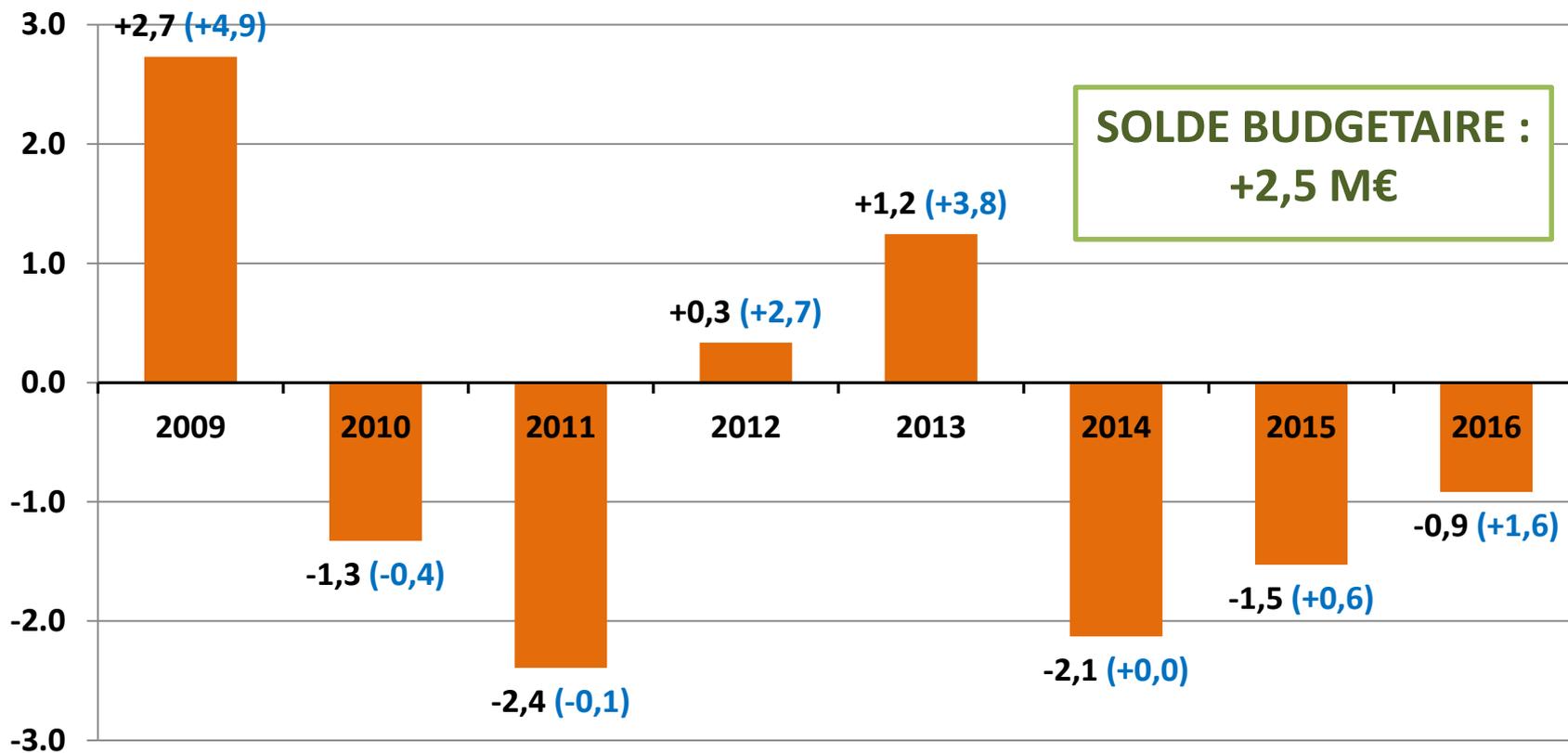
Direction du pilotage

Jeudi 9 mars 2017



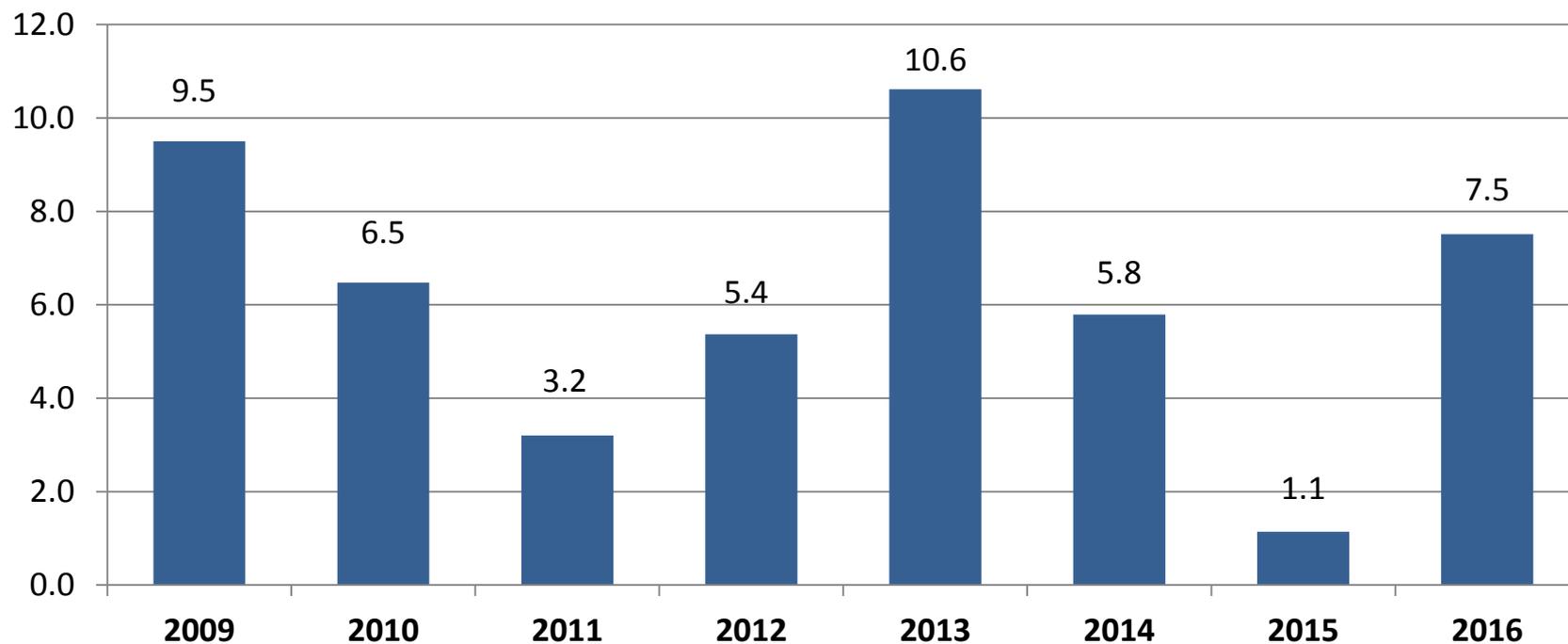
## Résultat net 2016 : -0,9 M€ / CAF : 1,6 M€

Résultat net (et CAF)  
(M€)



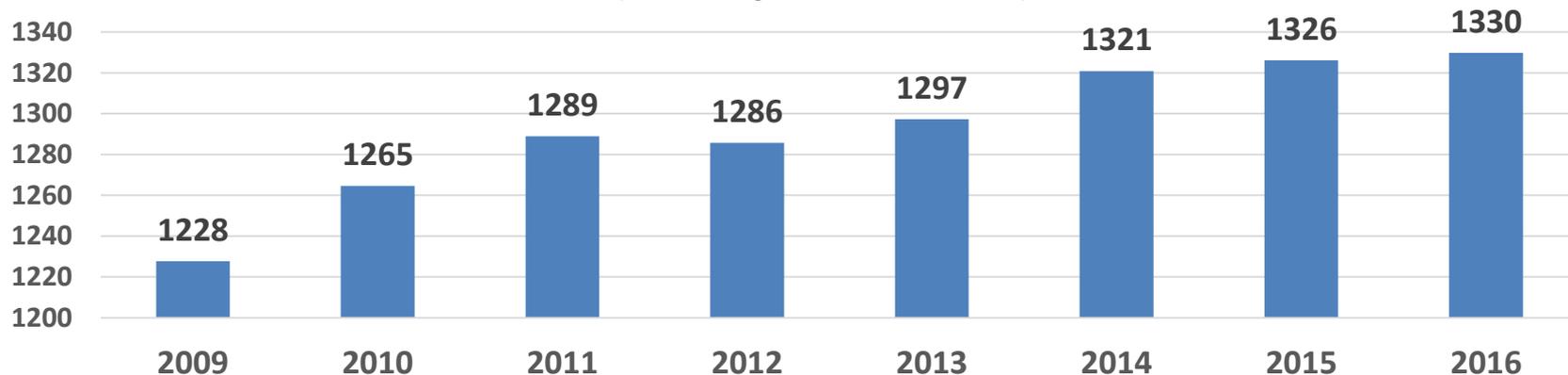


## Fonds de roulement : 7,5 M€ (+6,4 M€ par rapport à 2015)

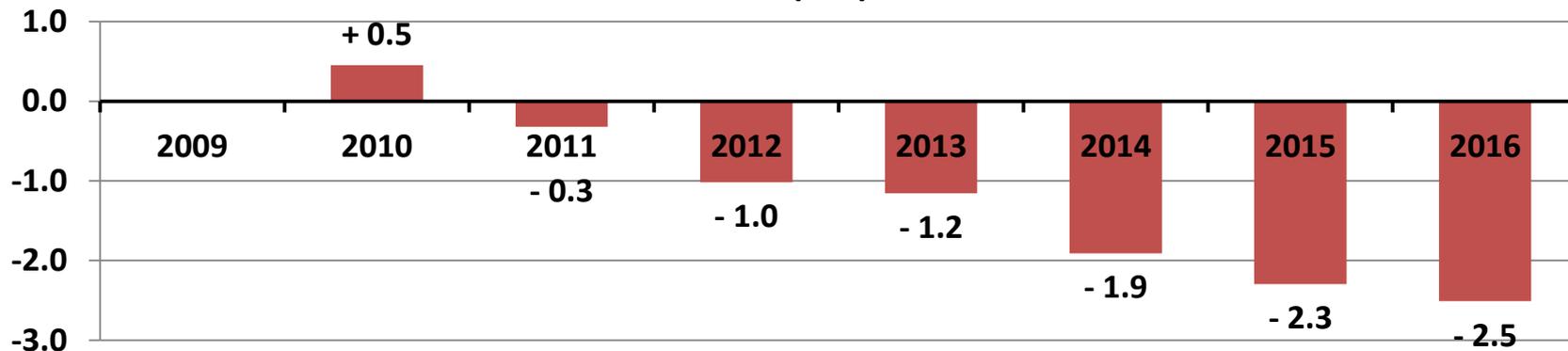


## Evolution des effectifs et du GVT 2009-2016

**Effectifs**  
(ETP moyens sur l'année)

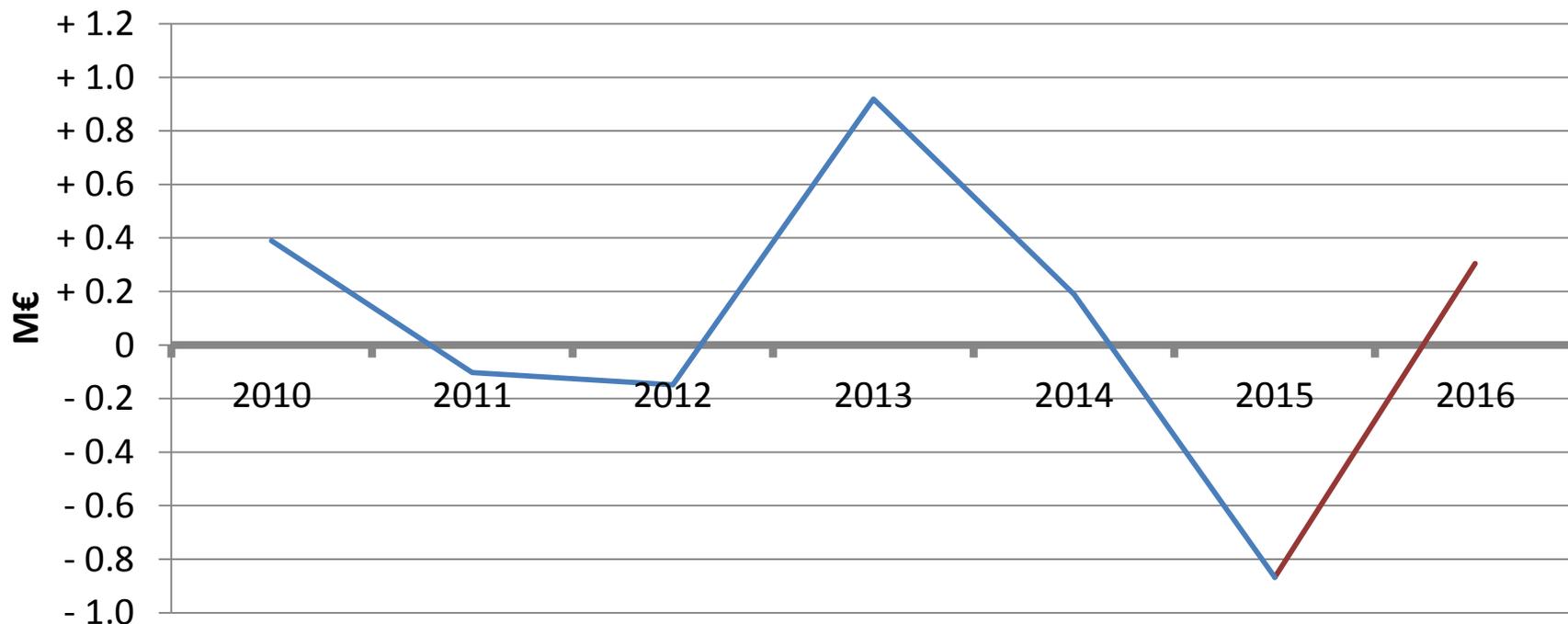


**Coût net du GVT**  
(M€)

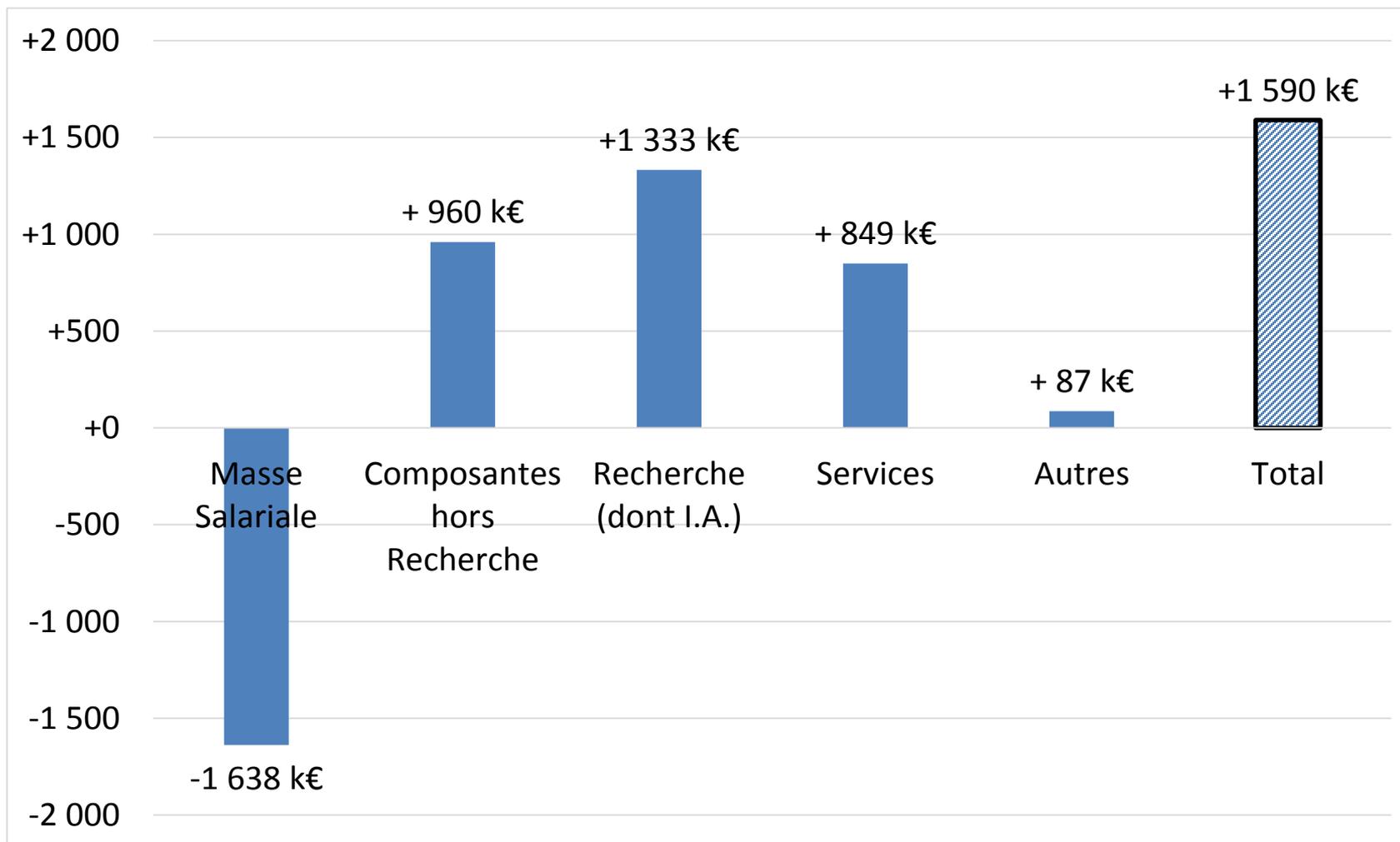


## Solde cumulé de la recherche depuis 2010 (M€)

*Du fait de la gestion pluriannuelle des projets de recherche, le solde de la recherche doit être envisagé en cumul : les soldes annuels – excédent ou déficit – sont essentiellement conjoncturels.*



## Constitution de la capacité d'autofinancement (k€)





**Merci de votre attention**